



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO
FACULDADE DE ADMINISTRAÇÃO E CIÊNCIAS CONTÁBEIS
TRABALHO DE CONCLUSÃO CIÊNCIAS CONTÁBEIS

Ana Beatriz Abreu Albuquerque

COMPARAÇÃO ENTRE O TEMPO GASTO ANALISANDO AS INFORMAÇÕES
FINANCEIRAS POR GESTORES

Rio de Janeiro

2022

Ana Beatriz Abreu Albuquerque

COMPARAÇÃO ENTRE O TEMPO GASTO ANALISANDO AS INFORMAÇÕES
FINANCEIRAS POR GESTORES

Trabalho de conclusão apresentado a Faculdade de Administração e Ciências Contábeis da Universidade Federal do Rio de Janeiro, como requisito para a obtenção do título de bacharel em Word.

Orientador: Prof. Dr. André Luiz Bufoni

Rio de Janeiro

2022

CIP - Catalogação na Publicação

A532c Abreu Albuquerque, Ana Beatriz
Comparação entre o tempo gasto analisando as
informações financeiras por gestores / Ana Beatriz
Abreu Albuquerque. -- Rio de Janeiro, 2022.
20 f.

Orientador: André Luiz Bufoni.
Trabalho de conclusão de curso (graduação) -
Universidade Federal do Rio de Janeiro, Faculdade
de Administração e Ciências Contábeis, Bacharel em
Ciências Contábeis, 2022.

1. Informações financeiras. 2. Demonstrações
contábeis. 3. Gestores. 4. Finanças. I. Bufoni,
André Luiz, orient. II. Título.

Elaborado pelo Sistema de Geração Automática da UFRJ com os dados fornecidos
pelo(a) autor(a), sob a responsabilidade de Miguel Romeu Amorim Neto - CRB-7/6283.

Dedico esse trabalho à minha família

AGRADECIMENTOS

Agradeço a minha família pelo apoio durante toda a graduação, ao meu filho por toda força e faço isso por ele e ao meu amigo Alexandre que contribuiu para a realização da pesquisa.

RESUMO

Essa pesquisa compara o tempo gasto analisando as informações financeiras por gestores para ver se existe alguma mudança em seus comportamentos e tentar entendê-los, sem necessariamente definir uma explicação. É preciso levar em conta a variedade de segmentados, faixa etária diferente abordada com essa pesquisa, o problema da concorrência no Brasil e diversos fatores que têm levantado a questão sobre o tempo cada vez mais escasso desses gestores para tomarem decisões. Para isso, foi elaborado um questionário, respondido por 06 gestores para saber a explicação da escolha para analisar a situação financeira de sua empresa, quais são as outras alternativas para a demonstrações contábeis, o conhecimento acerca as demonstrações e a frequência com que se reúne com o financeiro para saber o andamento de sua empresa. As respostas evidenciam que existe um maior controle informal, onde pouco se é analisado os relatórios contábeis.

Palavras-Chaves: Informações financeiras, Demonstrações contábeis, Gestores, Finanças.

ABSTRACT

This research compares the time spent analyzing financial information by managers to see if there is any change in their behaviors and trying to understand them, without necessarily defining an explanation. It is necessary to take into account the variety of segments, the different age group addressed in this research, the problem of competition in Brazil and several factors that have raised the question of the increasingly scarce time of these managers to make decisions. For this, a questionnaire was prepared, answered by 06 managers to know the explanation of the choice to analyze the financial situation of their company, what are the other alternatives for the financial statements, the knowledge about the statements and the frequency with which they meet with finance to know the progress of your company. The answers show that there is a greater informal control, where little is analyzed the accounting reports.

Keywords: Financial information, Accounting statements, Managers, Finance.

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	09
2	REVISÃO DE LITERATURA.....	10
2.1	DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.....	10
2.2	CONTROLE INFORMAL.....	11
2.3	ESTUDOS ANTERIORES.....	11
3	METODOLOGIA.....	12
4	APRESENTAÇÃO DA AMOSTRA.....	13
5	CONCLUSÃO.....	18
	REFERÊNCIAS.....	18
	APÊNDICE A – PERGUNTAS DO QUESTIONÁRIO.....	19

1 Introdução

A importância das demonstrações contábeis para o acompanhamento e evolução de uma gestão ainda não é vista pela sociedade. Para que as demonstrações contábeis sejam relevantes aos seus usuários, elas devem possuir as divulgações necessárias para refletir adequadamente ao leitor o momento econômico e financeiro da companhia analisada. (Vivas et al., 2020). Com isso, as demonstrações devem seguir a tempestividade, ou seja, ser fornecida a sociedade em tempo hábil de utilizar para seus fins, para ter a forma mais fidedigna para fornecer informações.

Com o aumento da competitividade e o tempo cada vez mais curto para poder liderar uma empresa, cada vez mais gestores não estão se atentando a análise das demonstrações e reunindo-se com seu financeiro para apenas saber uma síntese das informações. O cumprimento da missão da Contabilidade tornou-se mais difícil de ser alcançado, já que cada usuário deseja um conjunto específico de informações capaz de suprir seu modelo decisório. (Ponte et al., 2007).

Com isso, o tempo gasto pelos gestores analisando as demonstrações contábeis é bem menor comparado ao tempo que é gasto pelos contadores fazendo todas essas demonstrações e isso será abordado durante todo o artigo buscando a explicação. O objetivo do artigo é comparar o tempo gasto analisando as informações financeiras por gestores.

Para a realização da pesquisa, será feito entrevistas com gestores de diferentes segmentos do mercado de trabalho para saber a frequência que analisam a situação financeira de suas empresas, o nível de conhecimento acerca das demonstrações contábeis, as outras possíveis formas de análise a não ser pelas demonstrações e o motivo de sua escolha.

O modo como esses gestores do país lida com as informações financeiras e como tomam decisões trazem um impacto para a contabilidade. Por isso, entender essa mudança é de extrema importância para que possamos entender o presente momento de análises de mercado e que profissionais de contabilidade ou estudantes tenham conhecimento de como funciona o mercado de trabalho.

O trabalho está dividido em 5 partes, a primeira sendo a introdução onde apresentamos o tema proposto, depois teremos na segunda parte o referencial teórico que iremos abordar as demonstrações contábeis e o controle informal, posteriormente na terceira parte temos a metodologia. Na quarta parte iremos demonstrar os dados coletados e ligar esses dados ao assunto, apresentando a resposta dos gestores, a modo de ser comparado e obter resultados e

por último iremos concluir o pensamento e verificar que mudanças ocorreram ou deixaram de ocorrer. A pesquisa será relevante para toda a classe contábil que tem o pensamento que é preciso fazer todas as demonstrações exigentes para seus gestores e assim otimizar o tempo com essas informações.

2 Revisão de Literatura ou Referencial Conceitual

2.1 Demonstrações Contábeis

As Demonstrações Contábeis são uma representação estruturada da posição patrimonial e financeira e do desempenho da entidade. Através delas são possíveis avaliar o desempenho da gestão quanto aos períodos passados, confrontando-o ou não com metas ou diretrizes preestabelecidas, sendo possível ainda realizar comparações dos segmentos que a empresa está inserida, auxiliando também as perspectivas futuras de continuidade dos negócios.

Os objetivos das demonstrações contábeis, expressos nos diversos documentos de regulamentação da atividade contábil, declaram-se precipuamente a fornecer aos usuários da contabilidade informações necessárias ao procedimento da avaliação patrimonial da empresa. (Coelho & Lima, 2007).

Existem os usuários internos que são sócios e gestores que utilizam as informações para expandir ou reduzir as operações, comprar ou vender a vista ou a prazo por exemplo, já de usuários externos temos as instituições financeiras que decidem se concedem ou não empréstimos e estabelecem termos do empréstimo, como volume, taxa, prazo e garantias; temos os clientes e fornecedores em geral que avaliam a concessão ou não de crédito escolhendo o prazo e informações sobre a continuidade operacional da entidade, especialmente quando têm um relacionamento a longo prazo com ela, ou dela dependem como fornecedor importante; investidores se adquirem ou não o controle acionário e investir ou não em ações na bolsa de valores; empregados sobre informações de estabilidade e outros que são auxiliados por meio dessas informações.

A análise deve ser realizada com muito cuidado e critério técnico rigoroso, haja vista as suas limitações. É uma análise aprofundada que demanda tempo na preparação de informações e na condução das conclusões. (Santos & Casa Nova, 2005).

Para garantir a qualidade das informações disponibilizadas pelas empresas brasileiras, o legislador e os órgãos de regulamentação têm empreendido esforços no sentido de definir as informações que devem ser apresentadas nas demonstrações contábeis. Entretanto, nem todas

as orientações têm caráter de obrigatoriedade, tornando-se mais uma questão de ética e responsabilidade corporativa. (Ponte & Oliveira, 2004). As informações têm que ser transparentes e ter qualidade para cumprir o objetivo da Contabilidade.

As demonstrações obrigatórias segundo a Lei 6.404/76 são: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), Demonstração dos Lucros ou Prejuízos Acumulados (DLPA), Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC), Demonstração de Valor Adicionado (DVA) e Notas explicativas.

2.2 Controle informal

O controle informal vem sendo muito usado principalmente pelo tempo escasso dos gestores que além das informações financeiras possuem outros afazeres como tomar conta do comercial, jurídico, decisões que impactam a empresa como um todo, empregados, departamento pessoal e todo o trabalho que está sendo executado para o exercício fim da empresa.

Muito se tem falado também da alta concorrência existente cada vez maior com o mesmo ramo, principalmente existindo várias micro e pequenos empreendimentos de pessoas que querem ter o seu próprio negócio e deixar de ser empregado, que com o uso de tecnologia e um bom uso de marketing vem modernizando e crescendo empresas e tornando-as conhecidas. De forma geral, as empresas trabalham na competitividade empregando-se a orientação empreendedora e as capacidades de marketing da empresa, buscando-se melhor desempenho empresarial. Na situação atual, frente à disputa pelo mercado, caracterizado por mudanças externas ao ambiente competitivo, aumento da complexidade e contradições concorrenciais, as empresas podem perceber a oportunidade de ajustar as suas capacidades e recursos, de tal forma manter a sua competitividade e permanência nos negócios. (Reis Neto et al., 2013).

O controle informal consiste no menor tempo analisando as demonstrações financeiras, que são do sistema formal, e se atentando a informações mais rápidas ao invés de toda a análise de relatórios contábeis que muitos gestores nem entendem e por isso eles passam a maior parte do tempo controlando as coisas informalmente que formalmente.

2.3 Estudos anteriores

Como gerenciar, conhecer a área do negócio, planejar, controlar, são preocupações de um gestor e ter organização financeira é fundamental para as empresas com apenas um sócio ou mais. É no controle financeiro que o gestor analisa a real situação da empresa, mas se tratando de micro

empresas, esse gestor tem que procurar investir em uma qualificação necessária para saber gerir o seu negócio.

Hoje, quase a maioria das empresas tem terceirizado a contabilidade, podemos constatar o número de escritórios abertos e nos quais tem um grande número de empresas dando assessoria fiscal, mas, mesmo assim, o gestor tem que ter um acompanhamento ao fluxo de caixa diário, nas contas a pagar, saldo em banco e etc. O descontrole financeiro de uma empresa levará certamente a retiradas indevidas, causando assim um sério comprometimento à saúde financeira da empresa.(Sodré Barros & Paula Maffezzolli, 2020).

Um exemplo de controle que não demanda de demonstrações contábeis são a análise dos extratos bancários, que é o registro diário de toda a movimentação com seus créditos e seus pagamentos. Outros controles existentes são de quanto esperam receber com seus serviços e já provisionar do que tem que pagar ao longo do mês, além de se reunir com o contador para que passe as informações mais relevantes.

Com o controle pode-se eliminar gastos desnecessários e é indicado todo final de ano avaliar o desenvolvimento e vê o que pode mudar. Importante também o comprometimento, já que muitos não querem seguir regras e acham certos procedimentos irrelevantes.

Controlar as finanças da empresa requer um tempo dos empresários sim, para que seja disponibilizado um tempo diário e suficiente para saber o que está acontecendo com os números, se está positivo ou negativo. Sem anotações ou lançamentos, não podemos tirar conclusões. É importante saber se o gestor está no rumo certo ou teria que realinhar sobre os objetivos traçados anteriormente.(Sodré Barros & Paula Maffezzolli, 2020).

3 Metodologia

O objetivo deste artigo é comparar o tempo gasto analisando as informações financeiras por gestores.

Para atingir os objetivos da pesquisa, foi feito uma entrevista, pois é o mais adequado para medir as opiniões e comportamentos para depois serem analisados. Foi usado também pesquisa qualitativa para tentar se aprofundar um pouco mais no assunto. Quanto aos fins, a pesquisa se define como descritiva, pois procura comparar diferentes pensamentos e tentar entendê-los, sem necessariamente definir uma explicação.

Foi feito um questionário de onze perguntas que foram respondidos por 06 pessoas para saber como os gestores analisam a situação financeira de sua empresa, a frequência, e se usam

ou tem conhecimento acerca das demonstrações contábeis. Essas pessoas foram entrevistadas em julho de 2022 e durou cerca de cinco minutos para responder todo o questionário. Os perfis são de pessoas de alta decisão em suas organizações como gestores, diretores, chefes de setores, fundadores e sócios e o setor de atuação das empresas são: comércio e prestação de serviços. A pretensão era selecionar realmente gestores de diferentes áreas para um maior alcance de resultado.

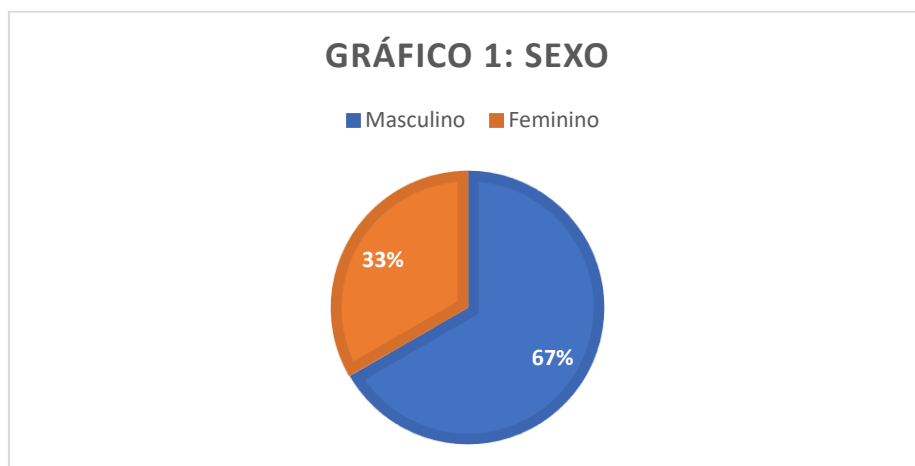
Para a análise dos dados, será usado métodos estatísticos simples como média e porcentagens para poder entender as respostas do questionário. Também será feita análise de conteúdo para tentar encontrar possíveis explicações para os dados.

Por ser um questionário, o estudo pode não ser tão profundo para o entendimento de determinadas questões. Pelo fato de ser restrita a alguns gestores, a pesquisa possui certos limites e não pode ser generalizada para toda a população.

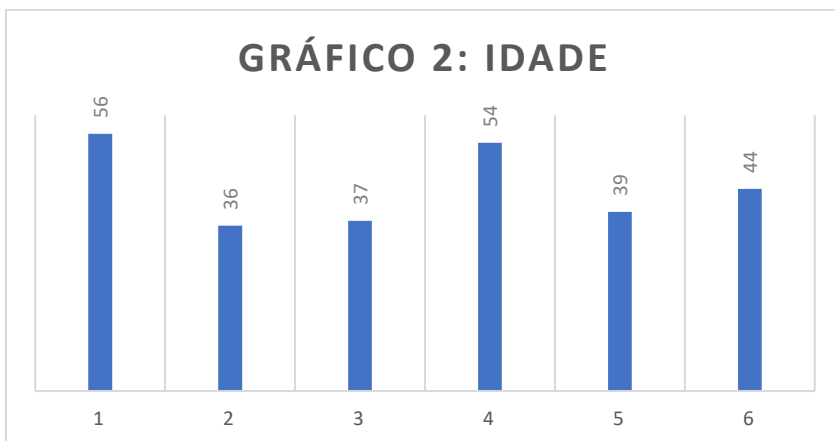
4 Apresentação da amostra

É importante ressaltar que esse questionário foi enviado a gestores de diferentes áreas e diferentes idades.

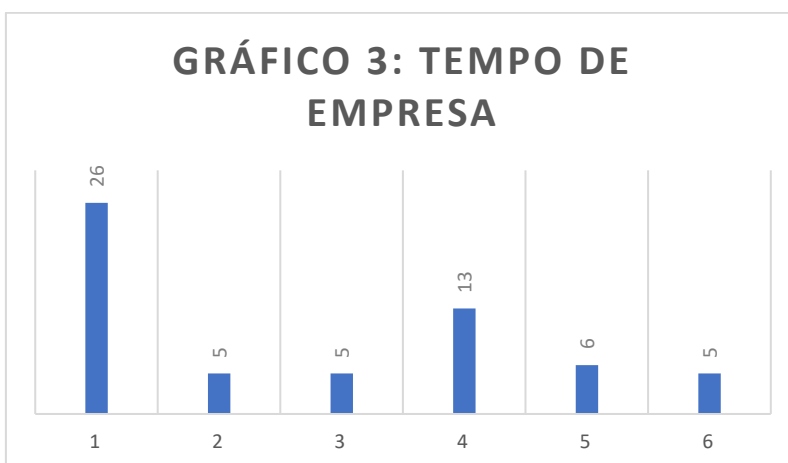
O gráfico 1 mostra que mais de 50% dos entrevistados são do sexo masculino.



O gráfico 2 mostra que a variedade de idade desses gestores é entre 36 a 56 anos.



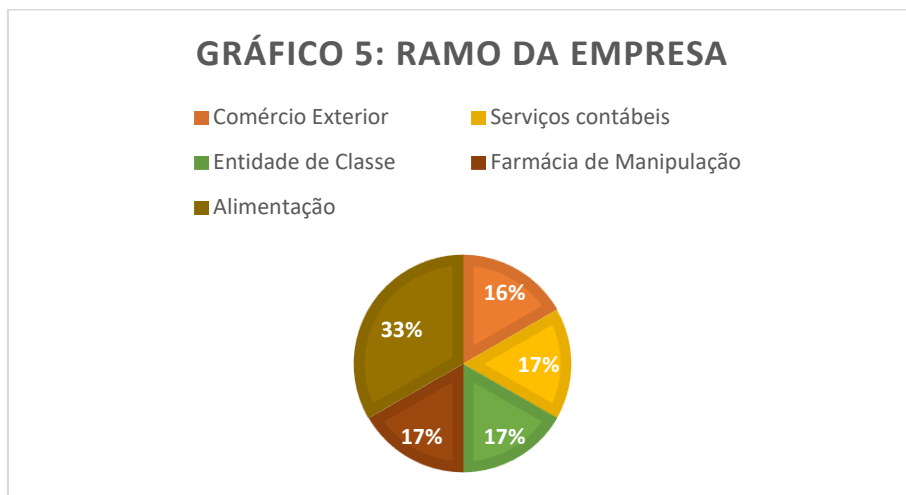
O gráfico 3 mostra o tempo dos gestores atuando na empresa. O que podemos perceber é que a maioria possui pouco tempo.



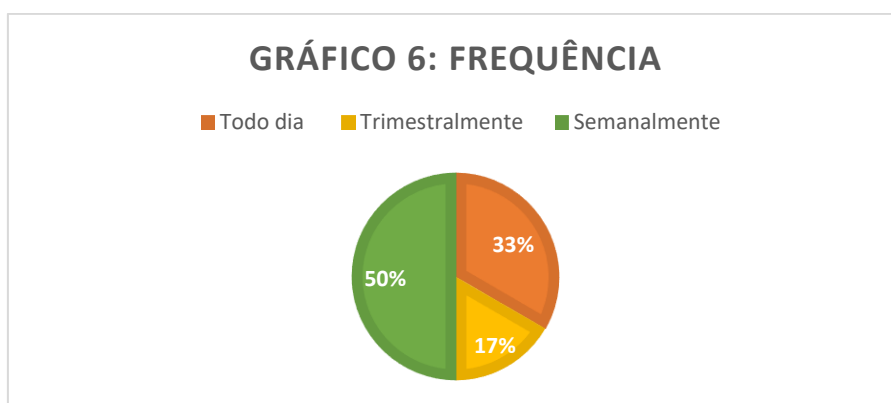
O gráfico 4 possui a função de cada entrevistado na sua respectiva empresa, onde podemos observar que foi selecionado profissionais com capacidade decisiva dentro da organização.



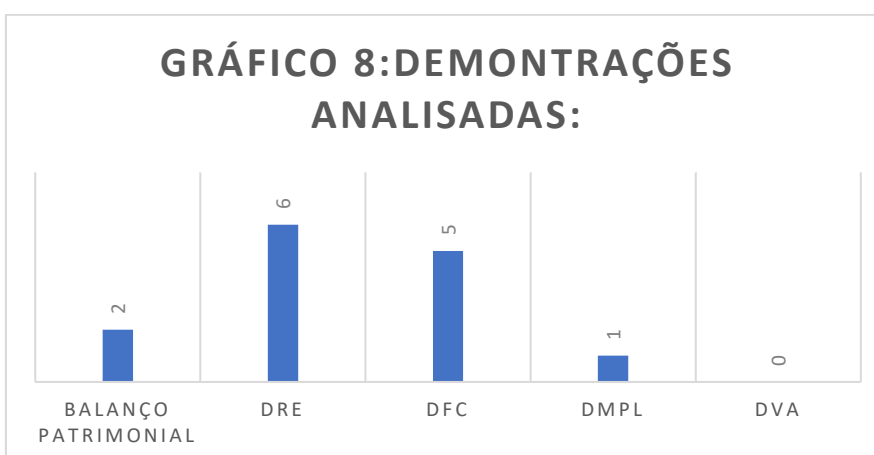
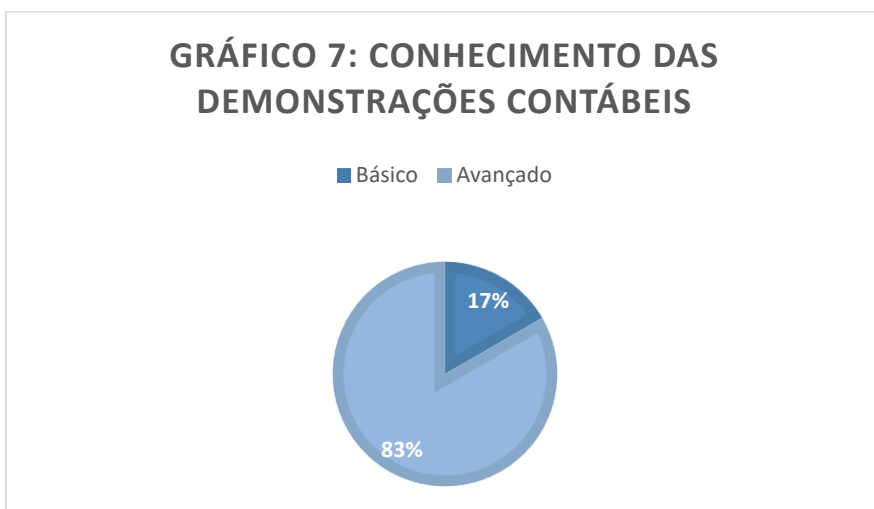
A quinta pergunta foi usada para saber o ramo de atuação de cada gestor, sendo 2 deles na área de alimentação e o restante cada um diversificado em área distinta sendo: comércio exterior, serviços contábeis, Entidade de Classe e farmácia de manipulação.



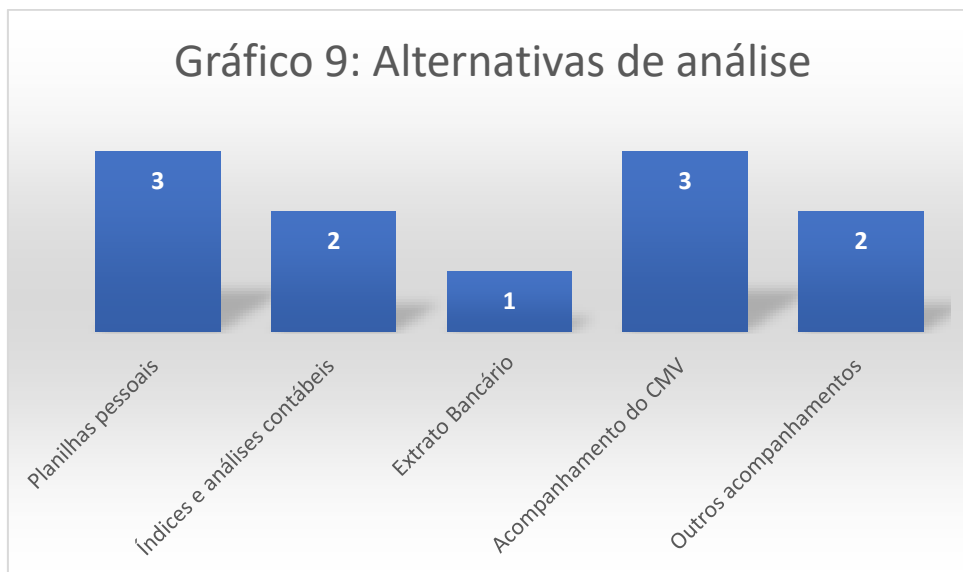
O gráfico 6 diz respeito a frequência com que analisam a situação financeira da empresa, onde 3 dos entrevistados responderam semanalmente, 2 que analisam todo dia e 1 que apenas trimestralmente.



No gráfico 7 e 8, o foco foi sobre as demonstrações contábeis. Primeiro foi questionado qual o nível de conhecimento das demonstrações contábeis pelos gestores e 5 deles responderam que entendem bem, onde 2 deles são contadores e um deles é controller e um respondeu que conhece o básico. Já o segundo questionamento referente as demonstrações foi qual das cinco eles analisam, onde todos analisam a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), 5 analisam a Demonstração do Fluxo de Caixa, 2 Balanço Patrimonial, 1 a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e nenhuma pessoa analisa a Demonstração do Valor Adicionado. Foi constatado que os contadores que analisam mais demonstrações.



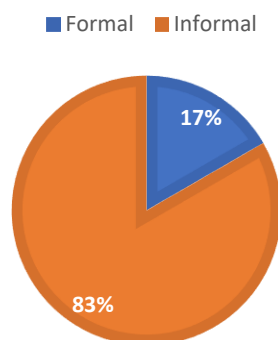
A nona pergunta foi sobre quais outras alternativas de análise a não ser as demonstrações financeiras e 3 deles responderam que é com planilhas pessoais como: planilhas do próprio sistema financeiro, planilha do fluxo financeiro (já projeta despesas e entradas que terá durante o ano para tomada de decisão) e análise do orçamento orçado x executado. Também tem a análise feita pelos dois contadores dos índices e análises contábeis, 1 analisa o extrato bancário, 3 deles fazem o acompanhamento do CMV e para finalizar 2 deles fazem outros acompanhamentos como: margem de lucro, ticket médio, acompanhamento da folha e volume de vendas.



E por último, quando questionado qual a ordem de importância para a rotina e por qual motivo escolhem as demonstrações contábeis ou as informações informais fornecidas pelos contadores, podendo ser ainda as duas opções, o resultado foi: 5 dos gestores usam mais as informações informais na sua rotina e apenas 1 a formal, provando o intuito da pesquisa. Um entrevistado respondeu que usa a informal para a coleta de informações pela praticidade e demonstrações para ver como um todo a saúde financeira da empresa e deixar sempre atualizado para órgãos competentes caso haja fiscalização, outro respondeu que as informações formais são zero estratégicas e que são usadas somente para apuração de obrigações legais, já os controles informais são o norte das decisões e uma outra resposta foi que as informações informais são mais utilizadas por se tratar de algo teoricamente de mais fácil compreensão e direcionadas para fins específicos. Já as demonstrações contábeis são mais utilizadas para se ter um panorama geral da empresa.

O gestor que respondeu que as formais são mais importantes disse que a Demonstração do Resultado do Exercício é muito importante para análise mensal, fazendo fechamento e apurando os resultados e a Demonstração do Fluxo de Caixa é acompanhado diariamente e planejado semanalmente.

GRÁFICO 10: IMPORTÂNCIA PARA A ROTINA



5 Conclusão

As respostas do questionário mostram que os gestores têm maior interesse em ter informações contábeis/financeiras por meio de controle informal, onde muitos usam de planilhas próprias ao invés de olhar as demonstrações contábeis em si, as usando apenas para fins legais ou para ver o andamento da empresa como um todo. Os entrevistados que veem uma maior importância nessas demonstrações são os contadores. Essas diferenças podem ter influência da falta de conhecimento de outras áreas na hora de abrir um empreendimento no Brasil, que é evidenciada pelo crescente aumento de pequenos empreendedores, grande parte representada por jovens. Também existe influência do desconhecimento de uma contabilidade mais aprofundada, por isso muitos contadores passam informações mais informais por ser de uma maior compreensão e o tempo escasso desses gestores por serem os responsáveis por várias tomadas de decisão pertinentes a empresa e por isso preferem a praticidade. Existem alguns limites na pesquisa que podem ter influenciado esses resultados, como o fato dos respondentes serem de áreas e faixa etárias diferentes, mas justamente por isso podemos apurar como funciona o mercado empresarial brasileiro.

Referências

- Coelho, A. C., & Lima, I. S. (2007). Qualidade informacional e conservadorismo nos resultados contábeis publicados no Brasil. *Revista Contabilidade & Finanças*, 18(45), 38–49. <https://doi.org/10.1590/S1519-70772007000400004>
- Ponte, V. M. R., & Oliveira, M. C. (2004). A prática da evidenciação de informações avançadas e não obrigatórias nas demonstrações contábeis das empresas brasileiras. *Revista*

Contabilidade & Finanças, 15(36), 7–20. <https://doi.org/10.1590/S1519-70772004000300001>

Ponte, V. M. R., Oliveira, M. C., Moura, H., & Carmo, R. C. de A. do. (2007). Análise das práticas de evidenciação de informações obrigatórias, não-obrigatórias e avançadas nas demonstrações contábeis das sociedades anônimas no Brasil: um estudo comparativo dos exercícios de 2002 e 2005. *Revista Contabilidade & Finanças*, 18(45), 50–62. <https://doi.org/10.1590/S1519-70772007000400005>

Reis Neto, J. F. dos, Muñoz-Gallego, P. A., Souza, C. C. de, & Rodrigues, W. O. P. (2013). As conexões entre orientação empreendedora, capacidade de marketing e a percepção do desempenho empresarial: evidências empíricas das micro e pequenas empresas varejistas. *RAM. Revista de Administração Mackenzie*, 14(3), 236–271. <https://doi.org/10.1590/S1678-69712013000300010>

Santos, A. dos, & Casa Nova, S. P. de C. (2005). Proposta de um modelo estruturado de análise de demonstrações contábeis. *RAE Eletrônica*, 4(1). <https://doi.org/10.1590/S1676-56482005000100004>

Sodré Barros, M., & Paula Maffezzolli, A. (2020). *a Importância Do Controle Financeiro Nas Empresas*. <https://doi.org/10.29327/iisicfai.246331>

Vivas, A. B., Ferreira, F. R., & Costa, F. M. da. (2020). MÁS (BOAS) NOTÍCIAS E POSTERGAÇÃO (ANTECIPAÇÃO) DE DIVULGAÇÃO DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS. *Revista de Administração de Empresas*, 60(5), 352–364. <https://doi.org/10.1590/s0034-759020200505>

APÊNDICE A – PERGUNTAS DO QUESTIONÁRIO

1. Sexo:
2. Idade:
3. Quanto tempo de empresa?
4. Cargo?
5. Qual o ramo da empresa que atua?
6. Com que frequência analisa a situação financeira da sua empresa?
7. Qual o seu nível de conhecimento das demonstrações contábeis? Entende elas?
8. Quais demonstrações contábeis você analisa?

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do Resultado do Exercício
- Demonstração do Fluxo de Caixa
- Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
- Demonstração do Valor Adicionado

9. Quais outras alternativas de análise a não ser as demonstrações financeiras?
10. Qual a ordem de importância de cada demonstração formal e informal para sua rotina?
11. Por qual motivo escolhe as demonstrações contábeis ou as informações informais fornecidas pelos contadores (há a possibilidade de utilizar os dois meios explicando o que diferencia a escolha)?